

# สรุปรายงานการประชุมการวิเคราะห์สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง

สำหรับ ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานการเงินและบัญชี

เครือข่าย หน่วยบริการสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์

ปีงบประมาณ 2550

วันอังคารที่ 15 พฤษภาคม พ.ศ. 2550 เวลา 08.30-16.30 น.

ณ ห้องประชุมสำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์

\*\*\*\*\* \*\* \*\*\*\*\*

## ผู้เข้าร่วมประชุม

- |                   |               |                                      |        |
|-------------------|---------------|--------------------------------------|--------|
| 1. พ.ญ.อารีย์     | ต้นบรรจง      | นายแพทย์สาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์    | ประธาน |
| 2. น.พ.วันชัย     | ล้อกาญจนรัตน์ | นายแพทย์ 9                           |        |
|                   |               | ผู้แทน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลอุดรดิตถ์ |        |
| 3. น.พ.ทศนาถ      | อำพนนวรรณ์    | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลพิชัย            |        |
| 4. น.พ.กิตติพงษ์  | อุบลสะอาด     | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลลับแล            |        |
| 5. น.พ.โชคชัย     | เดชะวิกรม     | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลตรอน             |        |
| 6. น.พ.สาโรจน์    | ใจमुख         | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลทองแสนขัน        |        |
| 7. น.พ.สมบัติ     | บุญศักดิ์เลิศ | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลน้ำปาด           |        |
| 8. พ.ญ.พรสวรรค์   | มีชิน         | ผู้อำนวยการโรงพยาบาลฟากท่า           |        |
| 9. ท.พ.พิษณุ      | สุขสุสินธุ์   | ทันตแพทย์ 4                          |        |
|                   |               | ผู้แทน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลบ้านโคก   |        |
| 10. น.ส.ณัฐสุดา   | บุญดี         | นักวิชาการการเงินและบัญชี            |        |
|                   |               | โรงพยาบาลพิชัย                       |        |
| 11. น.ส.ปราณี     | สุริยา        | นักวิชาการการเงินและบัญชี            |        |
|                   |               | โรงพยาบาลลับแล                       |        |
| 12. น.ส.สุกัญญา   | พุ่มมาก       | นักวิชาการการเงินและบัญชี            |        |
|                   |               | โรงพยาบาลตรอน                        |        |
| 13. น.ส.นพประภา   | น้อยทิม       | นักวิชาการการเงินและบัญชี            |        |
|                   |               | โรงพยาบาลทองแสนขัน                   |        |
| 14. น.ส.ทิพย์วรรณ | โนลาด         | นักวิชาการการเงินและบัญชี            |        |
|                   |               | โรงพยาบาลท่าปลา                      |        |
| 15. นางปิยะพร     | วงษ์ยอด       | เจ้าพนักงานการเงินและบัญชี 5         |        |
|                   |               | โรงพยาบาลน้ำปาด                      |        |
| 16. นายธนดล       | ใจหล้า        | นักวิชาการการเงินและบัญชี            |        |
|                   |               | โรงพยาบาลฟากท่า                      |        |

17. น.ส.ศิวาภรณ์	สงคราม	นักวิชาการการเงินและบัญชี โรงพยาบาลบ้านโคก	
20. นางประเทือง	พิมพ์โพธิ์	นวก.สาธารณสุขชุมชน 7	เลขานุการ
19. นายนพดล	ศรีทองอ่อน	เจ้าพนักงานสถิติ 5	ผช.เลขานุการ
21. นายจรรยา	เทพจันทร์	นวก.สาธารณสุขชุมชน 7	
22. นายสุธี	คุ่มอักษร	นวก.สาธารณสุขชุมชน 7	
23. น.ส.ชนนภา	วิสมิตนันท์	นวก.สาธารณสุขชุมชน 5	
24. นายสิทธิเวศน์	ทองอินทา	เจ้าหน้าที่ระบบคอมพิวเตอร์	
25. น.ส.ทิวาพร	เมฆไหว	นวก.การเงินและบัญชี	

#### วิทยากรและที่ปรึกษา

1. นางวราพร	จันทร์ศรีทอง	นักวิชาการการเงินและบัญชี 6 ฝ่ายบัญชี โรงพยาบาลอุตรดิตถ์	วิทยากร
2. นางมาลีวรรณ	ปิ่นสุวรรณ	ผู้ประกอบการ สำนักงานบัญชีภาษีอากรปิ่นสุวรรณ	ที่ปรึกษา
3. นายอาภรณ์	ปิ่นสุวรรณ	ผู้ประกอบการ สำนักงานบัญชีภาษีอากรปิ่นสุวรรณ	ที่ปรึกษา

#### ผู้ไม่เข้าร่วมประชุม

น.พ.เสรี	นพรัตน์	ผู้อำนวยการโรงพยาบาลท่าปลา	ติตราชการ
----------	---------	----------------------------	-----------

เริ่มประชุมเวลา 08.30 น.

ระเบียบวาระที่ 1 เรื่องประธานแจ้งในที่ประชุม

#### ประธาน

แจ้ง วัตถุประสงค์การประชุมการวิเคราะห์สถานการณ์ ด้านการเงินการคลัง สำหรับ  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาล และเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบงานการเงินและบัญชี ดังนี้-

1. เพื่อให้ ผู้บริหาร และเจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงาน ด้านการเงินและบัญชี รับทราบ แนวทาง  
การจัดทำงบการเงิน และตัวชี้วัดในระบบบัญชี สำหรับ การบริหารจัดการการเงินการคลัง ของ  
โรงพยาบาล
2. เพื่อร่วมหารือ และตกลงร่วมกัน ระหว่าง โรงพยาบาล ในการจัดทำ ระบบ บัญชี  
เกณฑ์คงค้างให้ถูกต้อง และเป็นมาตรฐานเดียวกัน
3. เพื่อหารือที่ปรึกษาผู้ทรงคุณวุฒิจากภาคเอกชน ในการจัดให้มีที่ปรึกษาและการตรวจสอบ



#### 4. การตรวจสอบ ควบคุม กำกับ

ผู้บริหาร ทุกแห่ง ควรให้ เจ้าหน้าที่การเงิน เสนอการวิเคราะห์สถานการณ์การเงิน และรายงาน 0110 รง.5 ทุกเดือน โดยดู statement ประกอบ ซึ่งสามารถพิสูจน์ยอดเงินในบัญชี (เงินบำรุงคงเหลือ) ได้ อีกทั้งยังเป็นการเฝ้าระวังสถานการณ์ด้านการเงิน ได้อีกทางหนึ่ง

#### 5. สรุปประเด็นปัญหา และนำเสนอแนวทางแก้ไข ดังนี้.-

ประเด็นปัญหา	แนวทางแก้ไขปัญหา
1. เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติ ยังขาดความเข้าใจในการบันทึกบัญชี ไม่เป็นไปตามมาตรฐานเดียวกัน	1. ฝ่ายบัญชี สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์ จัดประชุมทำความเข้าใจ เจ้าหน้าที่การเงิน ทุกเดือน
2. ผู้บริหาร ขาดข้อมูลทางด้านการเงิน ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน	2. กลุ่มงานประกันฯ ดำเนินการจัดประชุมผู้อำนวยการโรงพยาบาล ทุกแห่ง เพื่อร่วมหารือ/แก้ไขปัญหา/และเฝ้าระวังสถานการณ์การเงินการคลัง ทุกเดือน
3. การตัดลูกหนี้ และหนี้สงสัยจะสูญ ของหน่วยบริการ ทุกแห่ง ยังไม่ได้ตัด ส่งผลให้การวิเคราะห์ หมวด “เงินบำรุงคงเหลือ” ติดลบ	3. หน่วยบริการทุกแห่ง หรือ แต่งตั้งคณะกรรมการ เพื่อตัดหนี้สิน ดังกล่าว ซึ่งจะช่วยให้สถานการณ์ด้านการเงิน ดีขึ้น
4. หนี้สิน ระหว่าง โรงพยาบาลชุมชน กับ โรงพยาบาลศูนย์ ยังมีตัวเลขสูง ทำให้ ตัวเลขการวิเคราะห์ยังไม่สะท้อนสถานะทางการเงินที่แท้จริง	4. ผู้บริหาร ทุกระดับ ร่วมหารือแนวทางการชำระหนี้ ในโอกาสต่อไป

**นายอาภรณ์** จากการวิเคราะห์สถานการณ์เครือข่ายหน่วยบริการสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์ พบว่า หาก โรงพยาบาล ทุกแห่ง สามารถบริหารลูกหนี้ ซึ่งมีจำนวนมากในแต่ละโรงพยาบาล คือ เรียกเก็บหนี้ ได้เร็ว จะทำให้สถานการณ์ทางการเงินทุกแห่ง ดีขึ้นมาก

และควรควบคุมค่าใช้จ่ายงบประมาณใน หมวดค่าตอบแทน ให้รัดกุม และพิจารณาการจ่ายค่าตอบแทน ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด เนื่องจาก ยังมีค่าใช้จ่ายในหมวดนี้สูง เช่นกัน

**นางมาลีวรรณ** สำหรับ การทำหน้าที่ ที่ปรึกษาด้านการเงิน ให้กับ หน่วยงานในสังกัด สำนักงานสาธารณสุขจังหวัดอุดรดิตถ์ นั้น ตนเองและคุณอาภรณ์ ปิ่นสุวรรณ มีความยินดีที่จะทำหน้าที่ ดังกล่าว โดยไม่ขอคิดค่าตอบแทนใดๆ ทั้งสิ้น

**ประธาน** ขอขอบคุณท่าน ที่ปรึกษา ทั้งสองท่านไว้ ณ โอกาสนี้ด้วย ซึ่งการประชุมครั้งต่อไปจะเรียนแจ้งให้ทางที่ปรึกษาทราบ ต่อไป

**มติที่ประชุม** รับทราบ แนวทาง และวิธีดำเนินการเฝ้าระวังสถานการณ์ด้านการเงินฯ และวิธีการแก้ปัญหาทางด้านการเงินในระดับหน่วยบริการ

ระเบียบวาระที่ 4 เรื่องอื่นๆ

เรื่อง **เจ้าหน้าที่ผู้ปฏิบัติงานการเงิน ยังขาดความเข้าใจในการจัดทำ โปรแกรมการเงิน และบัญชี**

**นายธนดล** ประเด็นปัญหา เจ้าหน้าที่การเงิน ของโรงพยาบาล ยังขาดความเข้าใจใน การใช้โปรแกรม การจัดทำบัญชี สำหรับ โรงพยาบาล ซึ่งได้อบรมไปสองครั้งแล้ว

**นางนภภรณ์** ได้ดำเนินการจัดอบรม การใช้โปรแกรม ดังกล่าวแล้ว สองครั้ง และครั้งต่อไป ในวันที่ 18 มิถุนายน 2550 สถานที่อบรม โรงพยาบาลพิชัย ซึ่งได้จัดทำในลักษณะ โครงการประชุม/อบรม ระดับ เจ้าหน้าที่การเงิน เป็น ประจำทุกเดือน อยู่แล้ว

**ประธาน** การประชุม/อบรม ระดับ เจ้าหน้าที่การเงิน ผู้ปฏิบัติ งานการเงินและบัญชี ที่ดำเนินการ อยู่แล้วนั้น ควรมีการประเมินผล เพื่อตรวจสอบความเข้าใจ ว่า เจ้าหน้าที่ มีความเข้าใจไปใน ทิศทางเดียวกัน หรือไม่ โดยขอให้ รายงานผลการประเมิน ดังกล่าว เมื่อผ่านการประชุม/อบรม ไปแล้ว 6 เดือน ซึ่งโครงการดังกล่าวนี้ ก็ขอมอบให้ ฝ่ายบริหารทั่วไป ดำเนินการต่อไปด้วย

สำหรับ ระดับ ผู้บริหาร ควรจัดให้ให้มีการประชุม เป็น ประจำทุกเดือน ด้วยเช่นกัน เพื่อร่วมหารือ การกำหนดแนวทาง , การแก้ไขปัญหา , วิเคราะห์การณ์ ทางด้านการเงินการคลัง หรือรับฟังสาระความรู้จากวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิ ในเรื่อง การดำเนินงานและการบริหารจัดการ ด้านเงินการคลังของหน่วยบริการ โดยขอให้ กลุ่มงานประกันสุขภาพ เป็น ผู้รับผิดชอบในการ จัดประชุมดังกล่าวนี้

และการจัดประชุม ครั้งต่อไป เห็นควร เป็น ช่างบ่าย หลังการประชุม คณะกรรมการ วางแผนและประเมินผล เนื่องจาก ผู้บริหารได้เดินทางมาร่วมประชุมฯ ดังกล่าวอยู่แล้ว สำหรับ วัน เวลา ที่แน่นอน กลุ่มงานประกันสุขภาพ จะจัดทำหนังสือแจ้งให้ทราบต่อไปในภายหลัง

**มติที่ประชุม** รับทราบ

**ปิดประชุม** เวลา 16.30 น.

นพดล ศรีทองอ่อน ผู้จัดบันทึกการประชุม  
( นายนพดล ศรีทองอ่อน )  
เจ้าพนักงานสถิติ 5

ประเทือง พิมพ์โพธิ์ ผู้ตรวจรายงานการประชุม  
( นางประเทือง พิมพ์โพธิ์ )  
นักวิชาการสาธารณสุข 7